

SAS MONTS ENERGIES

Rapports d'activités 2019

I. Groupe de travail « Gouvernance & Prospective »

Membres du groupe : Autour du Président Eric BIHR, Matthieu GLORIA référent, Hélène GAUTRON, Pierre PETITBOUT, Bernard BROS, Thierry MANCEAU, Isabelle DIZIER (observatrice)

1. Missions du GT Gouvernance/Prospective

- Animation générale de Monts Energies et soutien à la bonne gestion administrative et juridique.
- Veille à l'articulation entre tous les groupes de travail (mise en place d'un site de stockage des données de tous les groupes de travail pour faciliter le suivi des dossiers).
- Vision stratégique de Monts Energies sur la base des activités et des suggestions de chaque GT.
- Garant du respect éthique, de la charte et des statuts. Propose l'évolution des statuts quand nécessaire
- Il entretient les relations internes/externes.

2. Réalisations du GT Gouvernance en 2019

Préparation et animation des comités de direction, comités des référents, assemblée générale...

Assemblée générale 2019 : organiser la 1^{er} assemblée générale ordinaire de Monts Energies le 30 mars 2019 à Haute-Rivoire. Inaugurer la 1^{ère} installation PV 9kWc mise en production par notre société citoyenne à Haute-Rivoire. Plus de 50 personnes ont participé à cet événement.

Structuration des missions et valorisation des compétences et recrutement de bénévoles : La montée en puissance des activités de notre société de bénévoles nous a conduits, avec les 3 autres groupes de travail, à cibler les grands champs de compétences dont nous avons besoin pour : structurer nos méthodes, améliorer la qualité de notre travail et recruter de nouveaux bénévoles pour étoffer les équipes et élargir notre champ d'intervention. Un engagement dans Monts Energies permet à la fois de contribuer à une aventure humaine & collective, s'approprier des enjeux de transition énergétique, mais également de se former aux problématiques techniques, administratives, juridiques, communicantes de l'énergie photovoltaïque.

Éléments juridiques : Monts Energies contractualise avec les propriétaires privés qui proposent des toitures, grâce à un **bail de 25 ans**. Quant aux bailleurs publics, Monts Energies a rédigé une **Convention d'Occupation Temporaire (COT)**. Ces deux documents juridiques encadrent et précisent les responsabilités et les engagements de chaque partie.

Assurances : Monts Energies a souscrit une police d'assurance pour couvrir les **risques locatifs de dommages** liés à ses installations mais également aux biens des bailleurs. Energie Partagée a établi un accord-cadre avec la MAIF (notre assureur) (**responsabilité civile** des bénévoles et événements, **maîtrise d'ouvrage et installations photovoltaïques**...). Certains assureurs demandent une surprime pour assurer les bâtiments qui supportent une centrale photovoltaïque, Monts Energies a proposé une note à destination des propriétaires pour les aider à éventuellement mieux négocier

II. Groupe de Travail « Développement photovoltaïque »

Membres du groupe : Sébastien GUYOT référent, Patrice GLORIA, Patrice DUBOIS, Bernard CHUZEVILLE, Marie-Françoise LARUE, Pierre FARGIER

1. Rappel des objectifs de l'année 2019

- Finaliser les installations de la sous tranche 1 (9kWc)
- Débuter les installations de la sous tranche 2 (36kWc-100kWc)
- Rechercher des nouveaux sites et démarrer des Etudes Avant-Projet (AVP)
- Structurer le groupe

2. Présentation des activités réalisées en 2019

1/ Finaliser les installations de la sous tranche 1 (9kWc)

Pour cela nous avons :

- **Signé les baux définitifs** entre les propriétaires et Monts Energies chez le notaire. (→ 01/19)
- **Installé les centrales photovoltaïques** avec la société Sol Air Confort (→ 01/19)
- Fait réaliser les **raccordements par ENEDIS** (→ 04/19)
- Réalisé la **mise en service des sites** (→ 05/19)
- Réalisé les **réceptions de chantier** (→ 09/19) mais des éléments ont posé problème. Nous n'avons donc pas encore réceptionné les chantiers et soldé les factures. Le cabinet - conseil Coopawatt a été sollicité pour nous aider à trouver une solution. De plus, les états des lieux (avant et après installations) n'ont pas encore été signés entre les propriétaires et Monts Energies.
- **Installé les télé-transmetteurs pour le suivi des sites à distance** (→ 10/19) avec le système « Tecsol Tic » pour le suivi de productions de l'ensemble des sites. L'ensemble des sites en production est opérationnel.
- **Finalisé les contrats d'obligation d'achat** avec EDF OA (→ 11/19)

Les entreprises Perronet de Saint Symphorien/Coise et Blein d'Haute Rivoire ont réalisé les travaux de VRD. De plus, nous avons continué à prospecter des nouveaux sites 9kWc.

Pour cette sous tranche 1, fin 2019 le bilan est :

N°	Commune	Propriétaire du toit ou représentant	Etape
1	Aveize	Violaine Ronzon	EN PRODUCTION
2	Chambost-Longessaigne	Patrice Dubois	EN PRODUCTION
3	Grézieu le Marché	Charles et Thérèse Nesme	EN PRODUCTION
4	Haute-Rivoire	Fabrice Morel et Catherine Geay	EN PRODUCTION
5	Haute-Rivoire	Francis et Renée Chaverot	EN PRODUCTION
6	Larajasse	Fabrice Bouchut, Maire	EN PRODUCTION
7	Les Halles	Laurent Delatouche et Guitty Pichard	EN PRODUCTION
8	Montromant	Jacky et Isabelle Dizier	EN PRODUCTION
9	Pomeys	Jean-Marc Goutagny, Maire	EN PRODUCTION
10	Souzy	Laure Brantschen	EN PRODUCTION
11	St Martin en Haut	Thomas et Céline Bonnand	EN PRODUCTION
12	St Martin en Haut	Philippe Sulpice	EN PRODUCTION
13	St Martin en Haut	Emmanuel Charraix	EN PRODUCTION
14	St Genis l'Argentière	Robert Blanc	EN PRODUCTION
15	Montromant	Marcel et Christine Radix	EN PRODUCTION
16	La Chapelle sur Coise	Christiane Bouteille, Maire	EN COURS
17	Villechenève	Bernard Chazelles, Maire	PAS INSTALLE
18	Haute-Rivoire	Michel et Simone Bailly	ANNULE

2/ Débuter les installations de la sous tranche 2 (36kWc-100kWc)

Pour cela nous avons :

- Lancé la **consultation pour choisir un bureau de contrôle** (→ 01/19). Le bureau APAVE a été retenu pour suivre les installations.
- Lancé **les études structure** par l'entreprise JTH structure de Chazelles sur Lyon (→ 03/19)
- Lancé **les études AVP (Avant-Projet)** par l'entreprise Tecsol (→ 02/19)
- **Validé les sites à garder** (→ 04/19.) car certains bâtiments montraient des problèmes de structure, de couverture de toiture inadaptée et des problèmes d'assurance, Cela a réduit le nombre de sites à installer (de 8 sites 36kWc et 2 sites 100kWc, nous sommes passé à 5 sites 36kWc et 0 sites 100kWc)
- Lancé **les études pro par Tecsol** (→ 05/19) sur les sites retenus
- Lancé la **consultation d'installateurs** (→ 07/19) et avons retenu la société Tarare ENR (Eco Energies Système) pour la réalisation des 5 sites. Les installations n'ont pas pu démarrer en 2019 et devraient se réaliser à partir de juillet 2020 (planning installateur).

En parallèle à toutes ces démarches, nous avons, comme pour les 9kWc, retenu le système Tecsol Tic pour le suivi de productions de l'ensemble des sites.

De plus, nous avons continué à prospecter des nouveaux sites 36-100kWc.

Pour cette sous tranche 2, fin 2019 le bilan est :

N°	Commune	Propriétaire du toit ou représentant	Type	Etape
Sous-tranche 2 : 36 kWc max				
1	Meys	Christophe et Nathalie Verissel	Particulier	EN COURS
2	Aveize	Dominique Poncet	Agricole	EN COURS
3	Haute-Rivoire	David Blein, société ERT, SCI BJB	Artisanat Industrie	EN COURS
4	St Symphorien sur Coise	Philippe Frances, lycée Jean Monnet	Etablissement scolaire	EN COURS
5	Chazelles sur Lyon	Matthieu Gloria, GAEC ferme du Val Fleury	Agricole	EN COURS
6	St Symphorien sur Coise	Fernand Carteron, menuiserie	Artisanat Industrie	ANNULE
7	Haute-Rivoire	Michel et Marie-Laure Siguenza	Particulier	ANNULE
8	Pomeys	Florent Perronet, société ETA	Artisanat Industrie	ANNULE
Sous-tranche 2 : 100 kWc max				
1	St Genis l'Argentière	Hubert Raginel, cuisiniste	Artisanat Industrie	ANNULE
2	Haute-Rivoire	Mathieu Razy, EARL des Bourettes	Agricole	ANNULE

3/ Rechercher des nouveaux sites et démarrer des Etudes Avant-Projet (AVP)

Monts Energies est toujours sollicitée pour des projets d'installation de PV sur de nouveaux sites. Nous continuons à prendre les informations des sites 9kWc sans avoir de réponse immédiate à donner.

Pour les sites 36-100kWc nous sommes conscients qu'il faut que Monts Energies intervienne **le plus en amont des constructions de bâtiments** pour permettre une installation de centrale photovoltaïque ou retienne des bâtiments sains pour minimiser les sites non faisables, avec toujours **un regard sur le réseau existant** pour s'assurer qu'il pourra supporter la puissance produite par la centrale photovoltaïque.

Sites en prospection fin 2019 :

N°	Commune	Propriétaire du toit ou représentant	Puissance
Prospection 2019			
1	Haute-Rivoire	Thierry Latour	9 kWc
2	Grammond	Mme Vendroux	9 kWc
3	St Denis sur Coise	Thomas Gassilloud	9 kWc
4	Pomeys	Elise et Jérémy Bonnier	9 kWc
5	La Chapelle sur Coise	Patrice Ratton	9 kWc
6	Montrottier	Grégoire Müller	9 kWc
7	St Symphorien sur Coise	Pierre Ronzon	9 kWc

N°	Commune	Propriétaire du toit ou représentant	Puissance
Prospection 2019			
8	Chazelles sur Lyon	M. Schneider	9 kWc
9	St Genis l'Argentière	Patrice Peguet	9 kWc
10	St Denis sur Coise	Matthieu Borreda	9 kWc
11	Haute-Rivoire	Christophe Leonardi	9 à 36 kWc
12	Ste Catherine	Christophe et Julia Bouhey	9 à 36 kWc
13	Chambost-Longessaigne	Benjamin Viannay	36 kWc
14	Souzy	Société SOGEA	36 kWc
15	St Laurent de Chamousset	Jean-Jacques Blein	36 kWc
16	Maringes	CUMA	100 kWc
17	Montrottier	Philippe Chaverot	100 kWc
18	St Martin en Haut	Résidence séniors	100 kWc

A noter que la résidence séniors de St Martin est en cours de construction, et il a fallu très vite s'adapter pour coordonner Monts Energies par l'intermédiaire de Tecsol et l'architecte, afin d'anticiper toutes les contraintes. Le projet avance beaucoup plus vite que prévu.

4/ Structurer le groupe

Le groupe Développement Photovoltaïque s'est maintenu toute l'année avec 6 personnes : Sébastien Guyot, référent, Patrice Gloria, Patrice Dubois, Bernard Chuzeville, Marie-Françoise Larue, Claire Tiviller/Pierre Fargier.

Le groupe s'est réuni au minimum une fois par mois et 2 à 4 personnes présentes aux réunions de CODIR.

Avec la finalisation des sites 9kWc, le groupe « dev PV » doit faire face à de **nouvelles missions** en plus de celles qu'il réalisait déjà comme la **réception des chantiers, le suivi de production, la maintenance, la facturation à venir...**

Un élargissement du groupe « dev PV » et une restructuration de Monts Energies est donc en étude pour redéfinir et répartir ces taches dans des groupes « opérationnels ».

3. Objectifs de l'année à venir pour le groupe « Développement Photovoltaïque »

- Structurer les groupes opérationnels
- Finaliser la réception de chantiers et les installations des sites de la sous tranche 1 (9kWc)
- Réaliser l'ensemble des installations de la sous tranche 2 (36kWc-100kWc)
- Démarrer les Etudes Avant-Projet (AVP) des sites en prospection en 36-100kWc
- Trouver des solutions pour la maintenance des sites
- Trouver un fonctionnement satisfaisant pour l'installation de nouveaux sites 9kWc
- Rechercher des nouveaux sites en 36-100kWc

III. Groupe de travail « Finances »

Membres du groupe : Samuel LEROUX référent, Jean-Paul TIVILLIER, Bernard BROS, Mickaël VILLARD

1. Rappel des objectifs de l'année

- Maintenir la dynamique du groupe finances ;
- Proposer une vision de long terme au CODIR pour orienter les décisions ;
- Obtenir l'accord de la Région pour la Subvention Appel à Projet Partenariaux ;
- Suivre les déblocages d'emprunt et de subventions ; Gérer la trésorerie et le registre des actionnaires ;
- Mettre en place des outils de suivi (outil de calcul de rentabilité d'un site, coût de chaque chantier...).

2. Bilan des projets mis en place

Maintenir la dynamique du groupe finance :

Actuellement le groupe est constitué de 4 à 6 personnes actives. La dynamique est bonne mais les effectifs un peu limités... : Samuel Leroux, Bernard Bros, Mickaël Villard, Jean-Paul Tivillier, Hélène Gautron (au début de l'année seulement), Éric Bihr.

Le groupe finances s'est réuni 7 fois et a participé à chacun des Comités de Direction de l'année. D'autres rencontres ont eu lieu dans l'année avec les autres groupes de travail.

Proposer une vision de long terme au CODIR pour orienter les décisions :

Différents tableaux financiers de suivi ont été présentés en CODIR.

Une analyse de la rentabilité de la reprise du site de CIMES est en cours.

Obtenir l'accord de la Région pour la Subvention Appel à Projet Partenariaux :

Le dossier a été déposé en 2018 pour une subvention de 193 000 € sur le matériel photovoltaïque. L'accord de la commission régionale a été obtenu le 21/02/2019. Une première demande d'acompte pour la subvention régionale a été réalisée en novembre 2019 avec un récapitulatif des dépenses de Monts Energies. Au total pour les 193 264 € de subvention, il faudra justifier un montant total d'investissement éligible de 644 000 € (1^{ère} sous-tranche + des sites 36 et 100 kWc).

Suivre les débloques d'emprunt et de subventions :

Emprunt Caisse d'Épargne : versement d'un premier acompte de 109 748 € le 6 mai 2019 puis d'un 2ème acompte de 88 183 € le 15 octobre 2019. Il reste 89 865 € de dépenses à justifier d'ici février 2020.

Suivre régulièrement la trésorerie et le registre des actionnaires :

La trésorerie est suivie régulièrement par Jean-Paul Tivillier qui enregistre chaque mouvement financier et les ventile de façon précise : frais de structure, frais chantier, frais remboursement emprunt, prise de capital, subvention). Un point est fait lors de chaque réunion « finances ». Au 31/12/2019, la trésorerie s'élève à 163 682 €

Le registre des associés permet un suivi des différentes prises de participation depuis la création de la société. Il est mis à jour par Jean-Paul Tivillier.

Au 31/12/2019, il y a 128 actionnaires pour un montant de Capital de 166 900 €. Pour rappel, le capital était de 126 800 € au 31/12/2018. La progression est d'environ 40 000 € sur 1 an mais il n'y a eu que 11 600 € de souscription de citoyens, le reste venant de collectivités (dont SEM Soleil pour 25 000 €).

Mettre en place des outils de suivi (outil de calcul de rentabilité d'un site, coût de chaque chantier...) :

Le Groupe Technique Finances utilise un tableur qui permet d'établir des simulations fiables et de rassurer le CODIR, les investisseurs et les financeurs sur la pertinence économique du projet de Monts Énergies. (Les coûts globaux des sites 9 kWc correspondent aux simulations ce qui est rassurant pour les prévisions futures. Reste à vérifier si le rendement de production atteindra les objectifs),

Un outil d'aide à la décision à destination du groupe Développement PV a été réalisé afin d'avoir une approche rapide de la rentabilité d'un projet de site (« Calculette choix de site »).

Ces outils ont évolué tout au long de l'année et continueront à être utilisés en 2020.

3. Faits marquants

Le groupe de travail « Finances » a pris un rythme de croisière dans son fonctionnement même si les effectifs sont encore limités.

Les outils principaux sont en place et fonctionnels et nous permettent d'avoir une vision rapide de l'état de la trésorerie, du montant du capital et de l'évolution des projets en cours d'installation.

Motifs de satisfaction de l'année :

- prise de parts sociales de la SEM-soleil ainsi que de 9 communes de la CCMDL,
- L'obtention de la subvention Régionale APP
- Très bonnes conditions de l'emprunt bancaire Caisse d'épargne.

A l'inverse la faible augmentation du capital citoyen en 2019 est inférieure aux prévisions.

4. Bilan et compte de résultat

Réalisé par le Centre de Gestion EUREX.

5. Objectifs du groupe finances pour de l'année à venir

- Demander le solde de l'emprunt bancaire pour la 1ère sous-tranche de travaux (sites 9kWc).
- Rechercher un financement pour la 2ème sous-tranche de travaux (sites 36-100 kWc).
- Évaluer la rentabilité réelle des sites 9 kWc installés afin d'apporter des éléments de réflexion au CODIR pour les futurs projets.

IV. Groupe de travail « Communication / mobilisation »

Membres du groupe : Constitué fin 2019, ce jour de six personnes : Marie-Françoise LARUE référente, Mireille DUBOIS, Marie MARCHAL, Marie-Jo BOUCHEZ., Sophie MATRAT et Pierre PETITBOUT (rédacteur des lettres d'infos, articles de presse et mise à jour du site).

1. Rôles du groupe Mobilisation

La SAS **Monts Energies** étant un collectif CITOYEN, il s'agit de mobiliser et rassembler le maximum de personnes à l'échelle des Monts du Lyonnais (32 communes soit environ 34 000 habitants). Les missions du GT sont donc :

- Étoffer les équipes de travail au-delà du premier cercle : les bénévoles investis dans les groupes de travail et autour, les sympathisants actifs qui viennent seconder au cours de certaines manifestations (animer des stands, distribuer des plaquettes d'information).
- Mobiliser les actionnaires existants pour participer activement à la vie et au fonctionnement de **Monts Energies**. (devenir entrepreneurs bénévoles!)
- Mobiliser de nouveaux actionnaires auprès des citoyens, des entreprises, des instances publiques...
- Rechercher des propriétaires volontaires pour louer leurs toitures afin d'y installer des panneaux photovoltaïques.
- Promouvoir **Monts Énergies** au sein du territoire, sensibiliser et impliquer la population locale dans la transition énergétique

Communication interne :

- Faciliter les échanges entre les différents groupes de travail et coordonner
- Mise en place en lien avec l'équipe "gouvernance" d'un site de stockage des données pour un meilleur échange entre les groupes de travail et faciliter le suivi des dossiers.
- Créer et animer des lettres d'information auprès des actionnaires et partenaires.

Communication externe :

- Créer et animer un site internet, un compte « Facebook », des plaquettes de sensibilisation.
- Coordination avec les autres acteurs du territoire, les partenaires.
- Organiser les présences dans les évènements et manifestations locaux.

2. Actions menées en 2019

Le groupe se réunit une à deux fois par mois suivant les besoins, avec aussi beaucoup de travail personnel des bénévoles à domicile (suivi de la messagerie Monts Énergies, rédaction et illustration d'articles et de lettres d'information ou convocation, élaboration des outils de communication avec des logiciels de création).

Le groupe s'est donné trois axes de développement pour Monts Energies :

- plus de toits,
- plus de souscripteurs,
- plus de bénévoles.

Nous avons donc créé des outils de communication :

- **une plaquette distribuée à 15 000 exemplaires** sur tout le territoire avec les bulletins municipaux de fin d'année. Les retombées sont difficiles à mesurer mais il y a eu une recrudescence des propositions de toits et quelques souscripteurs supplémentaires.
- **deux kakemonos** présentant les idées forces de ME. Cet outil peut être disponible pour toutes les interventions de Monts Energies.
- la présentation d'**articles sur le site internet**, articles « de fond » de réflexion sur la transition énergétique, des infos flash (idées reçues)
- l'impression de **cartes de visites**, 16 panneaux de chantier pour les sites équipés en panneaux PV

Nous avons initié et accompagné :

- **l'animation de l'AG** de mars 2019 : décoration, buffet, invitation de deux « clowns »
- **l'animation au collège** " Le Petit Pont " de St Martin en Haut : dans le cadre des journées citoyennes, activités ludiques sur le thème des énergies auprès de 4 groupes de collégiens.
- **participation aux 10 ans du PEH** et au **marché des solidarités** en octobre à Ste Foy l'Argentière avec un stand d'information.

Nous avons travaillé intensément avec le GT gouvernance pour **rédiger des « fiches de poste »**, pour décrire les profils des besoins en compétences **afin de recruter de nouveaux bénévoles**. Ces fiches sont disponibles sur le site, au PEH et sont présentées à la réunion de mobilisation de nouveaux bénévoles initialement prévue le 16/11/19 et qui s'est tenue finalement le 16/01/20 (profil technique, administratif de gestion des dossiers, gestion du site et de la page facebook).

Dépenses du groupe « communication » en 2019 : 1 585 €

AG + panneaux de chantier + plaquettes diffusées + supports d'information + adhésion Energie Partagée + serveur informatique + Nom de domaine)

3. Perspectives 2020

Au-delà du développement de la société Monts Énergies, de l'augmentation de la production photovoltaïque, nous avons l'ambition de participer en partenariat avec les autres acteurs concernés, à la sensibilisation des habitants des Monts du Lyonnais à la transition énergétique, aux économies d'énergies, à la lutte contre les gaspillages et, globalement, à des moyens de consommer plus responsables.

- Initiation d'une journée festive de sensibilisation à destination d'un public large : le 6 février, première rencontre avec les associations et les collectifs du territoire concernés par la transition énergétique
- mise en valeur d'écogestes sur le site et facebook
- rencontres avec des collégiens et lycéens dans un but de sensibilisation et/ou d'élaboration d'actions

Il faut par ailleurs améliorer la communication

- en interne en direction des entrepreneurs bénévoles :
- en direction des bailleurs et des propriétaires susceptibles de proposer leur toit.
- auprès des mairies : leur proposer de prendre des souscriptions et d'informer les propriétaires de la possibilité d'installer des PV au moment des dépôts de permis de construire.
- publics scolaires
- partenaires régionaux : participation aux discussions partagées animées par le réseau AURACLE (Auvergne Rhône Alpes Communautés Locales Energies) et réseaux nationaux (Energie Partagée et Centrales villageoises).

A Monts Energies, nous avons fortement besoin de personnes pour participer à cette belle aventure et renforcer le bon fonctionnement de Monts Energies. Vous serez donc les bienvenus !